



Rapport d'orientations

Assemblée Générale 6 Juin 2025

Association « Les Papillons Blancs » d'Hazebrouck



Pour cette année 2025, nous trouverez ci-dessous les orientations par secteur.

L'année 2025 sera en outre, une année d'évaluation de plusieurs services et de préparation de celle programmées début 2026. Des retours d'expériences seront coordonnés par le siège afin de conserver une dynamique d'amélioration continue de la qualité perçue par l'ensemble des parties prenantes.

Dans le secteur de la petite enfance et de l'adolescence

Dans un contexte de transformation profonde du secteur médico-social, nos établissements du pôle Enfance poursuivent leur engagement vers plus d'inclusion, d'innovation et d'adaptation aux besoins évolutifs des jeunes et de leurs familles. À travers les projets portés par le CAMSP « 1.2.3 Soleil », le SESSD « Grain de Sel » et l'IME « Les Lurons », nous affirmons notre volonté d'accompagner chaque enfant dans un parcours épanouissant, structuré et ouvert sur la société de demain.

- Concernant le CAMSP « 1.2.3 Soleil » cela se traduira :
 - Inclusion et épanouissement des enfants : renforcer l'inclusion à l'école et dans la cité, limiter les ruptures de parcours, favoriser l'accès aux loisirs.
 - Soutien aux familles : mieux accompagner l'annonce du handicap, améliorer la communication.
 - Qualité de vie au travail : former les équipes, offrir un cadre de travail attractif, intégrer le digital dans les pratiques.
 - Engagement écologique : construire durablement par la construction d'un nouveau bâtiment répondant aux besoins des 2 services (CAMSP + SESSD) sur le site de Merville, promouvoir les éco-gestes, réduire les déplacements.

- Concernant le SESSD « Grain de Sel » cela correspond à :
 - Adaptation de l'accompagnement aux profils et aux besoins évolutifs des jeunes.
 - Renforcement de l'inclusion scolaire, sociale et des partenariats locaux.
 - Évolution de l'offre vers plus de fluidité et de coordination des parcours.
 - Montée en compétences des équipes et intégration du numérique et de l'écologie.

- Réflexion engagée sur l'agrandissement ou le déménagement des locaux
- Pour l'IME « Les Lurons » cela passera par :
 - Diversifier et professionnaliser les parcours des jeunes, en rénovant et en développant des ateliers adaptés, pour favoriser leur insertion en milieu ordinaire et mieux répondre aux évolutions du secteur médico-social.
 - Renforcer le bien-être et la dynamique collective des professionnels, en créant des groupes d'expression sur le travail pour soutenir la coopération, partager l'expertise et mieux affronter les défis du quotidien.
 - Développer une approche interdisciplinaire solide, en favorisant un travail coordonné entre les professionnels pour proposer des solutions globales adaptées à la complexité des parcours de vie des jeunes.
 - Anticiper les mutations du secteur et adapter les dispositifs, en préparant l'IME à accueillir des profils de jeunes plus variés, en diversifiant les réponses d'accompagnement et en innovant pour répondre aux besoins émergents.

Dans le secteur adulte

En ce qui concerne le champ travail :

ESAT « Les Ateliers du Pont des Meuniers » ce sera :

- Poursuivre la mise en œuvre de la réforme des ESAT, en adaptant l'accompagnement et les activités aux nouvelles attentes en matière d'insertion professionnelle et d'autonomie des travailleurs.
- Développer les infrastructures avec l'agrandissement de la Ballanden pour soutenir le projet « Tourisme des Savoir-Faire » et engager la construction d'une nouvelle cuisine centrale avec réorganisation des services internes.
- Etudier l'installation d'une ombrière solaire pour réduire les coûts énergétiques.
- Créer une nouvelle filière métier entre l'IMPRO et le CFAS, pour structurer des parcours d'accès à l'emploi dans les secteurs porteurs : maintenance et hygiène des locaux

L'Entreprise Adaptée « SAPHA » cela passera par :

- Renforcer et diversifier les partenariats, en poursuivant les collaborations existantes et en explorant de nouvelles opportunités pour développer les activités, notamment en espaces verts, le maintien et l'hygiène des locaux de la cantine de chez Roquette.
- Soutenir l'insertion professionnelle, en accompagnant les projets en relançant les démarches de Reconnaissance des Acquis de l'Expérience (RAE) et en consolidant le lien avec les services de l'emploi accompagné.
- Développer et adapter les infrastructures, en réfléchissant au déménagement des ateliers vers un nouvel emplacement chez Roquette, du fait de l'installation d'une déchetterie interne et de rénover les locaux vieillissants.

En ce qui concerne le champ de l'insertion professionnelle

Parcours PRO cela passera par :

- Montée en compétences des professionnels : Former les équipes sur des sujets clés comme les troubles du spectre de l'autisme et les troubles psychiques pour améliorer l'expertise et la qualité de l'accompagnement.
- Soutenir l'autonomie et la citoyenneté des personnes accompagnées en facilitant l'accès aux droits (santé, logement, etc.).
- Intégrer les outils numériques pour améliorer l'accompagnement des bénéficiaires et des professionnels, tout en s'adaptant aux évolutions technologiques.
- Promouvoir un développement économique équilibré avec la protection de l'environnement, tout en ouvrant à de nouveaux métiers dans des secteurs en croissance.

En ce qui concerne le champ des activités

Accueil de jour « La Bélandrière » ce sera :

- Extension de 2 places Accueil de Jour pour des personnes présentant des TSA (Troubles du Spectre Autistique)
- Développement de réponses adaptées aux besoins des personnes et familles, centrées sur leur pouvoir d’agir, leur participation citoyenne et sociale
- Mise en place d’un plan d’action visant à intégrer les principes du développement durable, en équilibrant progrès économique, protection de l’environnement et bien-être social.
- Virage numérique : avec l’appropriation des outils numériques (Imago, Fusion, etc.) pour les professionnels et les personnes accompagnées, dans le cadre du programme gouvernemental ESMS numérique.

Visa, il s’agira de :

- Renforcer l’autodétermination des personnes accompagnées
- Impliquer davantage les familles en améliorant l’information sur les services, en organisant des visites guidées de l’ESAT et en favorisant les rencontres entre familles, personnes accompagnées et professionnels.
- Promouvoir une démarche écoresponsable à travers des actions de sensibilisation au tri des déchets et des partenariats avec des acteurs engagés dans la protection de l’environnement.

Accueil Temporaire « Le Sablier » cela passera :

- Trouver une organisation nouvelle en intégrant les 15 nouvelles places créées et un second accueil sur le site de la rue Verlyck.
- Améliorer la traçabilité des accompagnements et harmoniser les pratiques professionnelles
- Favoriser l’intégration sociale, l’auto-détermination, la pair-aidance et le bien-être des personnes accompagnées
- Renforcer le lien avec les familles en développant des outils de communication accessibles, en facilitant leur accès à des solutions de répit
- Affirmer l’engagement environnemental par des actions de sensibilisation et la création d’un jardin pédagogique.

En ce qui concerne le champ Habitat

Dans l'ensemble du champ de l'habitat, nous veillerons à favoriser les liens sociaux, la solidarité intergénérationnelle et à lutter contre l'isolement en multipliant les activités collectives et les interactions sociales.

Pour le dispositif Hazebrouck – Estaires pour rappel celui-ci englobe le Foyer d'hébergement St Exupéry, l'UPVA, le Foyer Logement les 3 moulins, le SAVS Renforcé les moulins de la lys, le SAVS la Chrysalide et le SAMSAH TED Relais, les axes privilégiés sont :

- Mieux appréhender l'environnement pour en devenir acteur
- Promouvoir tout en respectant les capacités des personnes, l'autonomie, l'auto-détermination et la participation citoyenne
- Etre bien chez soi, le plus longtemps possible et bien ensemble
- Accompagner vers un autre chez soi tout en sécurisant les parcours et en accompagnant les transitions.
- Accompagner le vieillissement
- Préparer l'évaluation externe et /ou intégrer les préconisations de l'évaluation externe
- Rendre l'information plus accessible

DASMO, il nous faudra :

- Développer des accompagnements partagés IME/DASMO pour répondre aux besoins spécifiques des jeunes en situation de handicap complexe ou sévère
- Renforcer la collaboration avec les différents dispositifs existants (MAS à domicile, pôle polyhandicap, PCPE...)
- Accélérer la transition numérique en santé par la mise en œuvre du projet « ESMS numérique », incluant la généralisation du Dossier Médical Partagé

Bel'Attitudes, il s'agira de :

- Conduire l'évaluation externe du foyer Bel Attitudes
- Déployer des outils numériques sécurisés avec la mise en place du dossier médical partagé et de la messagerie sécurisée via IMAGO.
- Promouvoir les mobilités douces en favorisant les déplacements à pied, en transports en commun et en investissant dans des véhicules électriques.

Foyer De Vie « Les Symphorines » cela passera par :

- Finalisation des travaux d'extension et de rénovation
- Créer un cadre de vie solidaire et inclusif en développant les liens sociaux, la solidarité intergénérationnelle et en luttant contre l'isolement.
- Promouvoir l'engagement écologique en sensibilisant les personnes aux gestes écoresponsables et en renforçant leur participation à une citoyenneté durable.
- Déployer le projet d'établissement en s'appuyant sur les conclusions de l'évaluation externe et en dynamisant l'ouverture culturelle, sociale et créative.

UPVA, nous allons :

- Poursuivre le développement des pratiques durables et sensibiliser les personnes accompagnées à l'environnement.
- Accompagner les personnes vieillissantes pour préserver autonomie, santé et dignité, et promouvoir une image positive de l'avancée en âge et du handicap.
- Mettre en œuvre les conclusions de l'évaluation externe

Au niveau de l'Association

- L'Association continue de soutenir le sablier associatif, le journal clin d'œil, l'accompagnement de Nous Aussi, le point accueil loisirs.
- L'Association poursuit également ses réflexions sur la transition numérique sans aucune exclusion.
- L'Association veillera à éviter toute rupture dans le parcours des Personnes
- L'Association poursuivra sa volonté de participation des Personnes (Réunion des présidents de CVS, soutien CAP pour Tous)
- L'opération brioches qui connaît un franc succès sera renouvelée pour la 9^{ème} édition
- La promotion de l'Accessibilité (Logo S3A) sera poursuivie par la formation de personnels de diverses instances
- L'Association poursuivra son engagement en faveur des apprentis sur les différents métiers du médico-social
- Développer une politique de réduction des déchets, développer des actions éco responsables

- Continuer de recourir à des bénévoles pour permettre aux Personnes de bénéficier d'activités et de compétences spécifiques
- Elle poursuivra le travail entrepris avec les associations de Dunkerque et St Omer pour l'organisation d'évènements culturels.
- Poursuite de l'opération We Can et déploiement du van We Can en tant qu'outil de sensibilisation à la pratique du sport accessible à tous.
- Mettre en place un logiciel de gestion et d'information au bénéfice des adhérents
 - Yapla

Au niveau des services associatifs, des dispositifs et des réseaux

Le Sablier Associatif, nous allons :

- Poursuivre le recours au bénévolat
- Rechercher et expérimenter des modes de financements alternatifs.

Le Point Accueil Loisirs :

- Un nouveau planning sera proposé avec une réorganisation des activités et l'arrivée de nouvelles en sollicitant des bénévoles notamment pour les sorties sur l'extérieur,
- Une réflexion est engagée sur la poursuite d'activités délocalisées pour permettre à plus de personnes de participer.

Plateforme ressource d'avancée en âge (PRAA) :

- La Plateforme d'avancée en âge va offrir des repères concrets pour anticiper le vieillissement, faciliter l'accès à l'information sur les droits et services existants, et préparer la transmission du projet de vie après les parents.
- La Plateforme Ressources d'Avancée en Âge va développer des partenariats entre secteurs médico-social, sanitaire et gérontologique pour fluidifier les parcours et éviter les ruptures.

Plateforme d'accompagnement et de répit (FARAH) :

- La Plateforme des Aidants souhaite renforcer sa visibilité en développant le contact direct avec les acteurs locaux (distribution de plaquettes), en étendant la

journée des Aidants à l'ensemble du territoire, et en s'associant à des structures existantes comme les centres sociaux.

- La Plateforme des Aidants prévoit de développer des réponses adaptées aux besoins des Aidants en proposant des formations spécifiques (handicap psychique, autisme) en partenariat avec des acteurs spécialisés et en organisant des cafés-thématiques animés par des professionnels experts.
- La Plateforme des Aidants va proposer, de nouvelles offres de répit, incluant une halte répit pour les enfants en situation de handicap sous forme d'après-midi récréatifs, l'organisation de séjours de répit pour les Aidants, ainsi que la délocalisation temporaire de la Plateforme des Aidants sur un gîte pour offrir un temps de répit aux familles.
- Malgré les nombreuses sollicitations de notre part mais aussi de l'Udapei 59 portant les 9 associations du Nord auprès du Conseil Départemental, nous condamnons l'arrêt de financement des SAAP en mettant 18 familles et 28 jeunes enfants sur notre territoire en grand désarroi. C'est la raison pour laquelle nous développons une offre de service complémentaire par l'aide à la parentalité via le dispositif Cap Parent, dont l'association sera le coordinateur sur toute la Flandre (Intérieure et Maritime)

Au niveau du siège, nous allons :

- Poursuite des 1/2 journées d'intégration des nouveaux salariés
- Accompagner les travaux de rénovations et / ou d'agrandissements
- Déployer le plan de formation, principalement dans les 4 domaines d'expertises (Déficience Intellectuel, Polyhandicap, Autisme et psychique)
- Préparer et accompagner les évaluations HAS à venir
- Soutenir l'ensemble des établissements et services dans la mise en place des projets d'établissement
- Veiller à réduire notre impact écologique
- Déploiement du logiciel SIRH (Système d'Informations des Ressources Humaines)
- Déploiement du camion Présans pour la prévention à la santé
- Signature des accords sur la Santé PAR le Travail et Gestion des emplois et parcours professionnels

- Piloter le plan de formation spécifique autisme avec le soutien du SAMSAH-TSA

Conclusion

Comme vous le constatez, ce rapport d'orientation est riche de projets mais aussi d'ambition et de faits marquants.

L'année 2025 sera aussi :

- La finalisation de tous les Projets d'Établissements et Services
- L'intégration de deux personnes en situation de handicap au Conseil d'Administration qui se fera en 2 temps : 2025 sera un temps d'observation et de découverte de notre instance, pour que l'AG 2026 puisse élire deux membres supplémentaires. Cela va nous obliger à revoir le fonctionnement de notre instance afin qu'elle soit accessible et bienveillante à l'égard de ces Personnes sur les sujets abordés.

- Validation des nouveaux statuts de l'Unapei, tête de réseaux au congrès annuel de Caen le 20 juin prochain auquel l'association portée par l'Unapei région HDF a activement contribué.

- La mise en place des transports gratuits par Cœur de Flandres Agglo est un atout supplémentaire d'inclusion dans la cité en permettant à nos Personnes une mobilité beaucoup plus importante à compter de septembre 2025.

- Deux chantiers de réflexion s'appuyant sur la Triple Expertise d'abord celui sur la VIASP : Vie Intime Affective Sentimentale et Parentale qui se clôturera par un événement associatif.

Le 2ème qui verra le jour, ce sera le thème du vieillissement auquel la majorité des établissements et services habitat sont confrontés : comment réfléchir ensemble à un autre "chez soi après 60 ans" en créant de nouveaux partenariats.

Enfin 2025, ce sera aussi des temps d'inauguration et de moments de convivialité pour découvrir ensemble le nouveau quartier du Foyer Saint Exupéry à Hazebrouck, l'extension et la transformation du Foyer les Symphorines à Caestre ainsi que l'extension de la Ballanden.

Je vous remercie de votre attention.